

# Política de Vigilancia e Inteligencia

## POL-GLO-1013

### Política

Versión: 1.0

La política del Sistema de Vigilancia e Inteligencia del Grupo Indra establece el marco de referencia para organizar, coordinar y desplegar de forma sistemática las actividades de vigilancia tecnológica. Esta política define cómo la organización observa el entorno y lo pone al servicio de la toma de decisiones en todos los niveles: desde el diseño de nuevas soluciones, la innovación o la inversión tecnológica. Este sistema forma parte estructural del Sistema de Gestión de la Innovación.

El enfoque recogido en la política permite al Grupo Indra adelantarse a los cambios tecnológicos, identificar áreas emergentes, generar inteligencia competitiva y apoyar con evidencia las decisiones de I+D, alianzas y posicionamiento en programas europeos. Además, promueve una cultura de vigilancia activa y de mejora continua, evaluando periódicamente el funcionamiento del sistema y adaptándolo a las necesidades del Grupo.

**Elaborador:**

Escalante García, Manuel – Tecnología (CTO)

**Aprobador:**

El Consejo de Administración de Indra de fecha 30/09/2025

**Alcance:**

Global

La versión en vigor es la publicada en BIC

Este documento es propiedad de Indra Group, de Difusión Limitada, no pudiendo ser usado con fines distintos de aquellos para los que ha sido entregado, ni reproducido, total o parcialmente, ni transmitido o comunicado a ninguna persona ajena a la organización sin autorización del propietario.

# 1 Política de Vigilancia e Inteligencia en Innovación

La Vigilancia e Inteligencia forma parte integral del Sistema de Gestión de la innovación en el Grupo Indra, y se configura como una herramienta clave para anticipar tendencias, generar conocimiento estratégico y apoyar la toma de decisiones. Nuestra política se articula en los siguientes compromisos y líneas de actuación.

## 2 Mejora continua

Los compromisos con la mejora continua:

- Cumplimiento de los requisitos de la norma UNE 166006:2018.
- Mejora continua del sistema mediante la adopción y evolución de metodologías, procesos y herramientas digitales.
- Integración de capacidades innovadoras para potenciar la eficiencia y el alcance del sistema.

## 3 Ámbitos de vigilancia priorizados

Las actividades de vigilancia e inteligencia se enfocan en los siguientes ejes:

- **Tendencias tecnológicas** en las líneas estratégicas de interés del Grupo Indra.
- **Análisis de innovación de competidores, clientes y colaboradores** para detectar posicionamientos diferenciales y oportunidades.
- **Mejora de la gestión interna de la innovación**, incluyendo procesos, herramientas y buenas prácticas.
- **Monitorización del ecosistema de conocimiento**, incluyendo:
  - Noticias y eventos internacionales del ámbito innovación.
  - Fuentes de financiación públicas y privadas.
  - Publicaciones científicas y tecnológicas, con foco en:
    - SIP/Microelectrónica
    - Fotónica
    - Fabricación aditiva y nuevos materiales
    - Comunicaciones
    - Energía dirigida
    - Criptografía
    - Guerra Electrónica
    - Radar
    - Tecnologías cuánticas
    - Tecnologías digitales
    - Otros temas relevantes en línea con los objetivos de innovación del grupo Indra
- **Tecnologías habilitadoras** vinculadas al desarrollo de soluciones avanzadas.

## 4 Función estratégica

La vigilancia se considera una herramienta esencial para:

- La **difusión interna de información clave** sobre ciencia y tecnología.
- La **orientación temprana** en la toma de decisiones para el lanzamiento de propuestas de innovación

- La **evaluación de riesgos y oportunidades** tecnológicos y de mercado.
- La **adecuación a los requerimientos de los organismos financiadores**, facilitando el diseño de propuestas competitivas y alineadas con prioridades institucionales.

## 5 Difusión y utilidad

- La información generada se sistematiza y pone a disposición de los equipos mediante canales internos y espacios colaborativos digitales.
- Se prioriza el carácter práctico, actualizado y aplicable de los contenidos, fomentando la cultura del conocimiento compartido.

# Tech for the future

Avda. de Bruselas, 35  
28108 Alcobendas  
Madrid, Spain  
T +34 91 480 50 00

[indracompany.com](http://indracompany.com)

